

Séminaire en ligne du 10 novembre 2022

LES SUPER ENTREPRISES DE SERVICES ÉCOÉNERGÉTIQUES : PRINCIPES ET ÉTUDES DE CAS

Questions additionnelles non traitées en direct

Est-ce qu'Econoler ou tout autre organisme aurait des outils qui guideraient à la mise en œuvre d'une ESE/Super ESE ?

IFDD : nous vous invitons à consulter la [page du webinaire](#), où vous trouverez des sources d'information additionnelles.

Peut-on avoir les modèles de contrat de performance ?

STÉPHANE LE GENTIL : Les contrats de performance énergétique (en anglais) utilisés à Dubaï sont librement accessibles par les liens suivants : <https://rsbdubai.gov.ae/services/esco-accreditation/shared-savings-contract/> et <https://rsbdubai.gov.ae/services/esco-accreditation/guaranteed-savings-contract/>

Quels sont les mécanismes de mesure et traçabilité des économies d'énergie ?

AHMED BOUZID : à venir

Comment se financent les Super ESE pour leur propre fonctionnement ? Est-ce un % de frais sur les économies d'énergie dégagées ? De quel ordre de grandeur habituellement ?

STÉPHANE LE GENTIL : Cela peut-être des frais chargés aux clients directement comme le ferait un consultant, ou un pourcentage ajouté au coût total du projet (CAPEX), ou une fraction du coût chargé pour le financement des projets (taux d'intérêt). En cas de surperformance sur les projets (plus d'économies d'énergie que prévu) certaines ESE vont garder un pourcentage de la surperformance et même dans certains cas la partager avec l'ESE qui a fait les travaux. Certaines Super ESE publiques n'ont pas pour but de faire des profits et doivent uniquement couvrir leurs coût de structure et opération, d'autres Super ESE ont des objectifs clairs de rentabilité.

AHMED BOUZID : à venir

Quel est l'impact du coût du financement dans la rentabilité des services écoénergétiques pour le client final?

STÉPHANE LE GENTIL : Le coût de financement a un impact important sur le coût du projet car il s'ajoute au CAPEX. Un coût de financement faible permettra de faire des projets plus gros, ou avec un temps de retour plus court ou avec un CAPEX plus élevé pour une durée de retour donnée. Inversement, plus le coût de financement est élevé, plus les durées contractuelles (durées pendant lesquelles le client va repayer le projet) devront être longues, ou si la durée est fixe le projet sera plus petit et amènera moins d'économies.

En absence d'ESE publique, la super ESE privée ne pourrait-elle pas avoir accès aux marchés publics ?

PIERRE LANGLOIS : difficilement à moins qu'une exception dans les règles de passation de ma marché public soit adapté en conséquence

Est-il correct de dire qu'une Super ESE publique est au fond une ESE d'état?

PIERRE LANGLOIS : oui, cela pourrait être considéré comme telle.

Les ESE interviennent-elles dans de nouveaux projets (nouvelle construction, nouvelle industrie)? Si oui, quel est le modèle de revenus ?

STÉPHANE LE GENTIL : En général non car il va manquer une ligne de base pour calculer les économies réalisées. Il faut avoir une référence de consommation pour pouvoir calculer des économies d'énergie.

Les ESE qui existent déjà voient-elles toujours d'un bon œil l'arrivée d'une Super ESE ? Peut-il y avoir concurrence entre ESE et Super ESE plutôt que valeur ajoutée ?

STÉPHANE LE GENTIL : Les ESE vont en général voir l'arrivée d'une Super ESE comme une excellente nouvelle car elle a le potentiel de générer un marché qui n'existe pas ou qui n'est pas développé ou qui a du mal à se développer. Une Super ESE va aussi faciliter la contractualisation avec les clients et c'est donc une bonne nouvelle pour les ESE. Il faut veiller néanmoins à ce que la Super ESE ne devienne pas une ESE faisant directement les travaux sans utiliser les ESE du marché.

Vous avez dit que la Super ESE élimine toutes les barrières à la mise en œuvre des projets d'EE. A-t-on assez de recul pour conclure que cela est vrai ? On pensait la même chose des ESE quand elles ont été lancées.

STÉPHANE LE GENTIL : C'est totalement vrai si la Super ESE est bien constituée et bien organisée avec un environnement législatif adéquat (ou si elle est bien aidée par les autorités publiques dans le cas d'une Super ESE publique).

La Conférence des parties sur les changements climatiques est en cours en Égypte. Est-ce que les Super ESE suscitent de l'intérêt dans les plans d'action climatique des pays ?

STÉPHANE LE GENTIL : Il y a eu la participation de quelques Super ESE à la COP27 mais elles peinent à se faire une place dans les plans d'action climatique des pays tout comme l'efficacité énergétique qui est souvent négligée car pas très visible.

La frontière entre le rôle de SIE-Maroc comme ESE et son rôle comme Super ESE semble fine. Pourriez-vous clarifier ?

AHMED BOUZID : à venir

Pouvez-vous mieux expliquer le lien entre Super ESE et précarité énergétique (SIE-Maroc) ?

AHMED BOUZID : à venir

Le représentant de l'IFDD a mentionné une formation en ligne sur les ESE qui pourrait être offerte dans les prochains mois. Pouvez-vous nous en dire plus? Au-delà de cette formation, que sont les actions de l'IFDD pour impulser l'efficacité énergétique auprès du secteur privé avec des financements privés ou de la finance climatique innovante ?

IFDD : L'objectif de cette formation est d'accélérer le développement des marchés des entreprises de services écoénergétiques (ESE) dans l'espace francophone. La trame du cours sera basée sur de deux approches complémentaires :

- Un représentant du secteur privé qui veut saisir les opportunités de l'efficacité énergétique, développer un marché viable avec différentes catégories de clients (particuliers, entreprises, gouvernement, institutions) dans différents espaces géographiques de la Francophonie.
- Un représentant du secteur public qui veut créer un cadre favorable à l'émergence d'un marché de l'EE, en lien avec les agendas internationaux et les défis énergétiques nationaux.

L'IFDD soutient notamment des acteurs du secteur privé pour les sensibiliser sur l'efficacité énergétique et les encourager à investir dans des actions de performance énergétique qui généreront en retour des gains financiers.

S'agissant de la finance climat, l'IFDD organise des ateliers francophones sur les procédures, modalités d'accès et de gestion de la finance du Fonds vert Climat.

Pour en savoir plus : <https://www.ifdd.francophonie.org/> et <https://formation.ifdd.francophonie.org/>